



מועצה מקומית שער שומרון לשכת ראש המועצה

י"ז אדר תשפ"ה
17 מרץ 2025

פרוטוקול ישיבת מליאה מן המניין מספר 22 מיום 23.2.2025

נוכחים בישיבה:

אבי רואה - ראש המועצה
רות שוורץ חנוך - חברת מליאה
רווית קלפנר - חברת מליאה
אבי הרשקוביץ - מנכ"ל
עמיחי דרורי - גזבר
עו"ד אמיר גופר - יועמ"ש

להלן הנושאים שהיו על סדר היום:

1. אשרור פרוטוקול ישיבות מליאה קודמות מס. 20 ו-21.
2. בחינת כדאיות העברת משק המים והביוב הרשותי לתאגיד מים - דיון והמלצות. מצ"ב חומרים נלווים.
3. עדכונים לגבי פרויקטים בתחום משק האנרגיה.
4. עדכוני תב"רים:
 - א. תב"ר מס' 229 / ריהוט וציוד גני ילדים - סגירת תב"ר.
 - ב. תב"ר מס' 237 / חצר לימודית בי"ס ניגונים - לשנות את מקורות המימון של התב"ר, כך ש-190 אלש"ח ימומנו ע"י מפעל הפיס, ו-5,294 ש"ח ימומנו ע"י קרן האגמ"צ הרשותית.
 - ג. תב"ר מס' 250 / שיפוץ בי"ס ניגונים - לעדכן את סכום התב"ר ולהעמידו על 160 אלש"ח.
5. פתיחת חשבון סילוקין בבנק מרכנתיל.

ריכוז החלטות:

1. אשרור פרוטוקול ישיבות מליאה קודמות מס. 20 ו-21 - אושר פה אחד.
2. אישור ניהול מו"מ עם רשות המים בדבר העברת משק המים והביוב הרשותי לתאגיד מים - אושר פה אחד.





מועצה מקומית שער שומרון לשכת ראש המועצה

4. עדכוני תב"רים:

- א. תב"ר מס' 229 / ריהוט וציוד גני ילדים – סגירת תב"ר. אושר פה אחד.
- ב. תב"ר מס' 237 / חצר לימודית בי"ס ניגונים – לשנות את מקורות המימון של התב"ר, כך ש-190 אלש"ח ימומנו ע"י מפעל הפיס, ו-5,294 ש"ח ימומנו ע"י קרן האגמ"צ הרשותית. אושר פה אחד.
- ג. תב"ר מס' 250 / שיפוץ בי"ס ניגונים – לעדכן את סכום התב"ר ולהעמידו על 160 אלש"ח. אושר פה אחד.
5. פתיחת חשבון סילוקין בבנק מרכנתיל - אושר פה אחד.

תמצית הדיון:

1. אשרור פרוטוקול ישיבת מליאה מס. 20 מתאריך 16.1.2025 וישיבת מליאה מס. 21 מתאריך 26.1.2025
פרוטוקולים המליאה נבחן ע"י מליאת הרשות.

הצעת החלטה – לאשר את הפרוטוקול.
החלטה - אושר פה אחד.

2. בחינת כדאיות העברת משק המים והביוב הרשותי לתאגיד מים
גזר המועצה עמחי דרורי מעדכן בתהליך שהתקיים בחודשים האחרונים לשם בחינת השארת משק המים והביוב תחת ניהולה הישיר של המועצה, או לחילופין, את כדאיות העברת ניהול משק לתאגיד מים וביוב.

ראשית התהליך לפני כשנה, אז פעלה הרשות לעדכן את היטל הביוב הרשותי. ביוזמת ראש המועצה בוצעה אז חשיבה מקיפה יותר, בדבר כדאיות השארת משק המים והביוב תחת ניהול המועצה או העברתו לתאגיד מים וביוב כדלעיל. לשם ביצוע הבחינה נשכרו יועץ הנדסי ויועץ כלכלי. היועץ ההנדסי אינג' דוד ילוצ, מוכר ע"י רשות המים כבעל מומחיות בביצוע סקרי נכסי תשתיות מים וביוב. ליועץ הועברו כלל החומרים המקצועיים שהיו במועצה והוא שוחח עם כלל הגורמים הרלוונטיים. ניכר כי אין בנמצא מידע פוטוגרמטרי הממפה את כלל תשתיות המים והביוב הרשותיות, הדבר לרועץ אף עבור ניהול משק המים והביוב ע"י המועצה כעת.

מניתוחיו עולה כי בעוד שערך הכינון המלא של התשתיות עומד על כ-15 מלש"ח (ללא מע"מ), ערך הכינון המופחת – דהיינו, שוויים הנוכחי של התשתיות לאחר הפחת שחל בערכיהן – הינו כ-640 אלש"ח בלבד (ללא מע"מ) – שיעור נמוך ביותר המבטא אי-השקעה בתשתיות מיום שהוקמו לפני עשרות שנים. עבודתו מצורפת לעיון חברי המליאה.

התשתיות מחייבות החלפה מהירה בשנים הקרובות ביותר, אילולא כן – הפיצוצים בתשתיות ופחת המים הקיים יוסיפו לעלות, יפגעו באופן משמעותי בשירות לתושבים שיסבלו תדיר מהפסקות מים (ואף ייתכן בהורדת לחצי המים), וכבידו כספית על תקציב המועצה, וידרשו קשב ניהולי ניכר מצד אגף השפ"ע והנהלת המועצה. ישנן תשתיות מחויבות כגון בריכות איגום ועוד, שכלל לא הוקמו עד עתה וידרשו להקמתן.





מועצה מקומית שער שומרון לשכת ראש המועצה

על בסיס עבודתו של היועץ ההנדסי, ניתח היועץ הכלכלי ר"ח יוסי לסטר את המשמעויות הכלכליות והאופרטיביות. בפני היועץ הודגש כי המועצה מעוניינת בעבודה אובייקטיבית שאינה מעוניינת 'להצדיק' אף עמדה.

מסקנות העבודה – שצורפה לעיון חברי המליאה – הינה כי קיימת כדאיות ניכרת במעבר לתאגיד מים. הנימוק המשמעותי הינו מצבן הגרוע של התשתיות המקומיות וההשלכות הכלכליות הנגזרות על המועצה. החלפת התשתיות תחייב לקיחת הלוואה של כ-18 מלש"ח לצורך החלפתן המלאה, סכום הצפוי לגדול לאור עלויות סלילת כבישים ניכרת שתידרש לאור 'הפיכת' הדרכים לצורך החלפת התשתיות. בתוספת עלויות המימון, תידרש המועצה להחזיר כ-30-35 מלש"ח – סכום שעלול להביא את המועצה לשיעור גבוה מאד עד כדי מסוכן של פירעון מלוות בסך כ-7-8% מתקציבה השוטף. הדבר ייקר את עלויות המימון, יפגע באפשרויות של לקיחת הלוואות לצרכים שוטפים עתידיים ובהם אילוצים תזרימיים, צרכי פיתוח וכו', ויצב את המועצה חשופה בפני קשיים תזרימיים תדירים של תשלום לספקים, משכורות ועוד.

ר"ח לסטר הבהיר כי גם לאחר הצמצום בפחת לאור החלפת התשתיות, המועצה עדיין תידרש להשקעת כ-1 מלש"ח בשנה רק בגין החלפת התשתיות.

לאמור לעיל יש להוסיף את היעדר המומחיות בניהול עצמאי של משק המים ביחס למומחיות הרבה בתאגיד מים (כרגע במועצה קיים עובד אחד במשרה מלאה, בנוסף לאנשי שפ"ע נוספים המשתתפים באופן מזדמן בניהול התחום; השארת התחום בידי המועצה תחייב גיוס עובדים נוספים כשהעלויות בצידן); הקשב הניהולי הגדול מאד המושקע כיום בתחום ע"י הנהלת המועצה ומחלקת השפ"ע ועוד. לאור האמור לעיל ולאור 'גודל' האירוע מבחינת הנדסת המים, מהבחינה הכלכלית ועוד ביחס לנתוני המועצה, נראה כי קיימת כדאיות גבוהה בהעברת התחום לניהול התאגיד.

לשאלת חברי המועצה, עמיחי מבהיר כי עפ"י חו"ד ר"ח לסטר לא צפוי ייקור תעריפים לתושבי הרשות לאור המעבר לתאגיד המים, קיים פירוט בחוות הדעת.

לשאלות חברת המליאה גב' רותי שוורץ חנוך, עמיחי מבהיר כי לאחר אישור ההצטרפות לתאגיד, התאגיד הקולט מחויב לכלול בתכנית ההשקעות הרב-שנתית שלו את ההשקעות ברשות, וכי לרשות תינתן אפשרות הצבעה בדירקטוריון התאגיד. תכנית ההשקעות של התאגיד מפקחת ע"י הרגולטור – רשות המים, המגדירה לתאגידים אמות מידה הנדסיות מוקפדות באשר לטיפול בתשתיות.

כמו כן, לתאגיד קיימת חובה לעמוד באמות מידה לשירות (מספר אנשי מוקד טלפוני, משך זמן למענה/ לטיפול בפנייה וכיו"ב), ומשכך השירות לתושבים צפוי להיות נאות. רותי מבקשת כי נקודות אלו ילובנו בשיח מול רשות המים, ויתקבלו לגביהן אינדיקציות חיוביות טרם הצטרפות לתאגיד.

עמיחי מדגיש כי ההמלצה המתבקשת הינה אישור בדבר ניהול מו"מ עם רשות המים בדבר הצטרפות לתאגיד – יש ללבן מול רשות המים את סוגיית המענקים הניתנים לרשות מצטרפות, את סוגיית דמי ההקמה ועוד.

הצעת החלטה – לאשר ניהול מו"מ עם רשות המים בדבר הצטרפות לתאגיד מים, תוך בחינת מתן מענה רשות המים לסוגיות המצינות לעיל ולסוגיות נוספות.
החלטה - אושר פה אחד.





מועצה מקומית שער שומרון לשכת ראש המועצה

3. עדכונים לגבי פרויקטים בתחום משק האנרגיה:

מערכות סולאריות:

גזבר המועצה עמיחי מציג כי בחודשיים האחרונים סוכם על התקשרות עם אשכול יו"ש, בדבר ביצוע סקר על חמש המערכות הקיימות – הוקמו בתקופת מוא"ז שומרון ונרכשו ע"י המועצה, וכן על בחינת הקמת מערכות חדשות.

עמיחי מפרט על תוצאות סקר המערכות הקיימות. ככלל, התקבלו נתונים על 4 מתוך 5 המערכות, כולן תקינות אם כי נדרש לבצע מספר פעולות לתיוב הייצור (גיזום עצים, הסרת פאנלים שהותקנו במספר נקודות שאינן אופטימליות על גגות בתי הספר) – הנ"ל בביצוע.

באשר למערכות החדשות, בוצע מיפוי ראשוני המגדיר היתכנות לכ-20-15 אתרים חדשים שעליהם יוקמו מערכות סולאריות, בהיקף כולל של כ-1.5-1 מגהוואט מותקן. הנ"ל בבחינה כלכלית מול האשכול והיזמים הפוטנציאליים.

מעבר למספק חשמל פרטי:

עמיחי מציין כי בוצע תיחור ע"י אשכול יו"ש עבור מספר רשויות מקומיות, לקבלת הצעות מיטביות לאספקת החשמל, במקום חח"י. ההצעה הזוכה של חברת אינובה מגלמת הנחה של 5% בתעריף ייצור החשמל בשנה הראשונה, ו-8% מהשנה השנייה ואילך.

ההסכם נחתם מול החברה והחיסכון צפוי להתבטא החל מחודשים אפריל/מאי 2025. ההצעה נבחנה מול רשויות אחרות, ואחוזי ההנחה נמצאו ראויים, בפרט לאור העובדה שספקי חשמל מדירים רגליהם בחודשים האחרונים מהסקטור המוניציפאלי.

מודגש כי האחריות לתשתית החשמל, תיקון תקלות וכו' נותרת על חח"י באופן בלעדי.

הקמת עמדות טעינה לרכבים חשמליים:

מנכ"ל המועצה אבי הרשקוביץ מציין כי לאחר בחינת הצעות ספקי אשכול יו"ש, הוחלט להתקדם עם הצעת חברת גרינספוט. המדובר בהקמת עמדות טעינה לרכבים חשמליים ב-13 מיקומים ברחבי המועצה, בכל מיקום 4 שקעים. היקף ההשקעה הכולל – למעלה ממיליון ש"ח.

המנגנון שסוכם מול היזם הינו השקעה מלאה בהקמת התשתיות ע"י היזם, וחלוקה ברווחים מטעינת הרכבים בין היזם והמועצה. הגזבר עמיחי מציין כי הסכם ההתקשרות וחלוקת ההכנסות הוארך בשנתיים (מ-8 ל-10 שנים), תמורת זה המועצה תקבל הכנסות החל מתחילת ההתקנה – ולא כעבור שנתיים, כפי שמוגדר בהסכם הגנרי של החברה מול האשכול.

חלק מהעמדות שיוקמו הינן איטיות, ומיעוטן – אולטרה-מהירות.

התייעלות אנרגטית:

הגזבר עמיחי מציין כי בעוד שבעבר הוחלפה תאורת הרחוב ליעילה אנרגטית החוסכת בצריכת החשמל, טרם בוצעה פעולה דומה במוסדות הציבור והחינוך. המועצה נדרשת ליעול הצריכה בהיבטי התאורה והמיזוג, ותסתייע באשכול ככל שהצעותיו ראויות/תבחן הוצאת מכרזים בהתאם לצורך.





מועצה מקומית שער שומרון לשכת ראש המועצה

4. עדכוני תב"רים:

א. תב"ר מס' 229 / ריהוט וציוד גני ילדים:

גזבר המועצה עמיחי מבקש את סגירת התב"ר, לאור ביצוע מלא וקבלת השיפוי ממפעל הפיס.

הצעת החלטה – לסגור את תב"ר מס' 229.
החלטה - אושר פה אחד.

ב. תב"ר מס' 237 / חצר לימודית ב"ס ניגונים:

גזבר המועצה עמיחי מבקש לשנות את מקורות המימון של תב"ר זה. עד עתה, מקורות המימון הוגדרו כמשרד החינוך – כ-292,941 ש"ח (כ-60%) וקרן אגמ"צ הרשותית – כ-195,294 ש"ח (כ-40%). לאור קבלת הרשאה לשימוש באמות המידה של מפעל הפיס בסך 190 אלש"ח לטובת הנושא, נדרש לעדכן את מקורות המימון של התב"ר, כך שהמימון מקרן אגמ"צ הרשותית יפחת לכ-5,294 ש"ח (אין שינוי מהיקף המימון ע"י משרד החינוך).

הצעת החלטה – לשנות את מקורות המימון של התב"ר, כך ש-190 אלש"ח ימומנו ע"י מפעל הפיס, ו-5,294 ש"ח ימומנו ע"י קרן האגמ"צ הרשותית.
החלטה - אושר פה אחד.

ג. תב"ר מס' 250 / שיפוץ ב"ס ניגונים:

סך המימון הוגדר כ-350 אלש"ח, מתוכם 190 אלש"ח הוגדרו עבור חצר לימודית – כולם על חשבון אמות מידה מפעל הפיס. לאור ייעוד 190 אלש"ח – כדלעיל בסעיף ב' – לטובת תב"ר מס' 237, נדרש לעדכן את סכום התב"ר ולהעמידו על 160 אלש"ח.

הצעת החלטה – לעדכן את סכום התב"ר ולהעמידו על 160 אלש"ח.
החלטה - אושר פה אחד.

5. פתיחת חשבון סילוקין בבנק מרכנתיל:

גזבר המועצה עמיחי מציג הצורך לפתוח חשבון סילוקין בבנק מרכנתיל. הדבר מחויב לצורך תשלומים ספציפיים כגון הג"א כלל-ארצי, וכן נדרש מעת לעת לצורך תשלומים לגופים מסוימים (למשל, מרכז השלטון המקומי).

הצעת החלטה – לאשר פתיחת חשבון סילוקין בבנק מרכנתיל.
החלטה - אושר פה אחד.



בכבוד רב,
אבי רואה
ראש המועצה